

## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación
EJERCICIO FISCAL:	2026
<b>MML-01 Definición del Problema</b>	
Motivos de creación:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación del PED y PD</li> <li>• Actualización del PED y PD, o</li> <li>• Creación de Institución</li> </ul>
Diagnóstico:	<p>Quintana Roo enfrenta un desafío estructural en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación (HCTI), caracterizado por la baja participación de su población en estas áreas, lo que limita su capacidad para generar soluciones propias a problemas públicos y garantizar el derecho humano a la ciencia. De acuerdo con el Diagnóstico del Programa Especial de Fomento e Impulso de las HCTI 2025-2027 (COQHICYT, 2024), el ecosistema estatal de ciencia y tecnología es aún débil, fragmentado y con marcadas desigualdades territoriales. Uno de los problemas más graves es la concentración de capacidades en pocos municipios. Benito Juárez alberga más del 50% de la matrícula universitaria y de los centros de investigación del estado, mientras que municipios como Lázaro Cárdenas, José María Morelos y Bacalar carecen de instituciones de educación superior, centros de investigación o personal adscrito al Sistema Nacional de Investigadores (SNII). Esta asimetría se refleja también en la oferta educativa: el 70% de las Instituciones de Educación Superior (IES) son privadas, lo que excluye a jóvenes de municipios con menor capacidad económica, según datos de la Identificación de las capacidades en HCTI (COQHICYT-UAQROO, 2024). En cuanto a la formación avanzada, solo el 2% de la población adulta en Quintana Roo cursa o ha completado un posgrado, y la oferta de estos programas se concentra en solo cinco municipios, con una clara preferencia por áreas como Administración y Negocios (62%), en detrimento de campos estratégicos como salud, tecnologías de la información o ciencias ambientales. Además, aunque las mujeres representan el 58% de la matrícula de posgrado, su participación en el Sistema Estatal de Investigadoras e Investigadores es menor al 40%, lo que evidencia brechas de género persistentes en el ámbito científico (ANUIES, 2024; COQHICYT, 2024). La comunidad científica en el estado es reducida y concentrada: solo 237 investigadores pertenecen al SNII, lo que representa apenas el 0.53% a nivel nacional. La mayoría se encuentra adscrita a instituciones en Benito Juárez y Othón P. Blanco, y existen solo 11 centros de investigación en toda la entidad, según el CONAHICYT (2024). Esta limitada masa crítica se ve agravada por una débil vinculación con el sector productivo: solo el 46% de las empresas están registradas en el RENIECYT, y no existen mecanismos robustos de transferencia tecnológica o innovación colaborativa (COQHICYT, 2024). El financiamiento público para HCTI también es insuficiente: representa menos del 0.1% del PIB estatal, muy por debajo de la media nacional. Si bien el presupuesto del COQHICYT aumentó 48% en 2024, alcanzando 50.06 millones de pesos, aún está lejos de ser suficiente para impulsar un ecosistema científico sostenible. A esto se suma la falta de acceso universal al conocimiento: la divulgación científica es esporádica, con baja cobertura en lengua maya y comunidades rurales, y existe una brecha digital que afecta especialmente a las poblaciones jóvenes e indígenas (Estudio de Identificación de Capacidades en HCTI, 2024). Aunque Quintana Roo cuenta con un marco normativo avanzado, como la Ley de HCTI estatal (2024) y la Ley General en la materia, la implementación de políticas públicas articuladas y con enfoque territorial sigue siendo incipiente. La fragmentación institucional, la falta de coordinación entre actores y la escasa integración de saberes tradicionales y comunitarios en las políticas de ciencia e innovación dificultan el avance hacia un modelo de desarrollo basado en el conocimiento. En conclusión, se requiere una política pública integral que priorice la reducción de brechas territoriales y de género, el fortalecimiento de la formación de posgrado en áreas estratégicas, el incremento sustancial de la inversión en CTI, y la articulación efectiva entre academia, sector productivo y sociedad. Solo así será posible garantizar el derecho humano a la ciencia y construir un ecosistema de HCTI incluyente, innovador y al servicio del desarrollo sostenible de Quintana Roo.</p>
¿Qué problema es el que origina el programa?:	La fragmentación y debilidad estructural del ecosistema de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación (HCTI) en Quintana Roo, caracterizada por una desarticulación institucional, desigualdad territorial extrema y financiamiento insuficiente, limita la capacidad del estado para generar, aplicar y socializar el conocimiento, impidiendo el cumplimiento del derecho humano a la ciencia y perpetuando desigualdades sociales, económicas y de acceso al conocimiento.

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZ. Javier Alberto Carballar Osorio  
Director General del IBANQROO

Elaboró

Revisó

Autorizó



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación
EJERCICIO FISCAL:	2026

#### MML-01 Definición del Problema

<b>¿Cuál es la magnitud del problema?:</b>	Desigualdad territorial: 57% de la matrícula universitaria se concentra en un solo municipio (Benito Juárez). 4 municipios (Lázaro Cárdenas, José María Morelos, Bacalar, Tulum) carecen completamente de centros de investigación y personal en el SNII. 70% de las Instituciones de Educación Superior (IES) son privadas, limitando el acceso en municipios con menor capacidad económica. Comunidad científica reducida y concentrada: Solo 237 investigadores pertenecen al SNII en el estado (0.53% del total nacional). 61% de estos investigadores se concentran en solo dos instituciones: UAQR00 (101) y ECOSUR (40). Solo 11 centros de investigación existen en todo el estado, la mayoría en la zona norte. Baja formación de posgrado y desvinculación temática: Solo 2% de la población adulta cursa o ha completado un posgrado. 62% de los programas de posgrado son en Administración y Negocios, mientras que áreas críticas como salud carecen de oferta. Solo 5 de los 11 municipios ofertan programas de posgrado. Financiamiento insuficiente: El gasto en HCTI representa menos del 0.1% del PIB estatal. Aunque el presupuesto del COQHCTY aumentó 48% en 2024, el monto total ejercido fue de \$50.06 MDP, aún muy por debajo de las necesidades del sector. Brechas de género y acceso: Menos del 40% de los integrantes del Sistema Estatal de Investigadores son mujeres. 0% de cobertura de divulgación científica en lengua maya de manera sistemática. Solo el 46% de las empresas registradas en el RENIECYT realizan actividades formales de I+D. Desvinculación productiva: Menos del 10% de los programas de posgrado están alineados con sectores estratégicos estatales (salud, ambiente, alimentación). Municipios con alta pobreza multidimensional (Felipe Carrillo Puerto: 81.1%, José María Morelos: 80.8%) tienen la menor presencia de capacidades en HCTI.
<b>¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?:</b>	Garantizar el derecho humano a la ciencia mediante el acceso universal, equitativo y territorialmente balanceado a los beneficios de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación (HCTI), con enfoque de género, interculturalidad y vinculación con los sectores estratégicos del desarrollo estatal.
<b>Mecanismos de Focalización:</b>	De conformidad con la Ley de Humanidades, Ciencias y Tecnologías se debe contemplar las propuestas que presenten las dependencias y entidades de la administración pública estatal que fomenten, realicen o apoyen actividades de investigación humanística o científica, desarrollo tecnológico e innovación. De igual manera, tomará en cuenta las opiniones que emitan el Órgano Interno Consultivo, las universidades, las instituciones de educación superior, los centros de investigación y la comunidad en general, así como los sectores social y privado de la entidad.
<b>Población de Referencia (Universo):</b>	16 dependencias del poder ejecutivo, 1 unidad administrativa del despacho del poder ejecutivo, 44 organismos descentralizados y autónomos, 2 empresas de participación estatal mayoritaria, 14 organismos desconcentrados, 1 poder legislativo, 1 poder Judicial, 1 órgano de fiscalización superior y 11 municipios. Total 91 Entes.
<b>Población Potencial:</b>	16 dependencias del poder ejecutivo, 44 organismos descentralizados y autónomos, 14 organismos desconcentrados. Total 74 Entes.
<b>Población Objetivo:</b>	7 dependencias del poder ejecutivo, 13 organismos descentralizados y autónomos y 2 desconcentrados que forman parte del Programa Especial para el Fomento e Impulso de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, siendo un total de 22 entes
<b>Liga de Acceso:</b>	<a href="https://coqhcyt.qroo.gob.mx/">https://coqhcyt.qroo.gob.mx/</a> Los diagnósticos y documentos con los que se nutre el Programa Especial al mes de septiembre de 2025 no han sido públicos.

#### Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Instituto para el Desarrollo del Pueblo Maya y las Comunidades Indígenas del Estado de Q. Roo. Atención de manera directa a comunidades indígenas de Q. Roo con proyectos de carácter social, cultural, de investigación y preservación de medicina tradicional.	Fortalecer la labor interinstitucional con proyectos para el fomento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación a través de Censos de carácter social y cultural, medicina tradicional, investigaciones y estudios.	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	10

MMZC: Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC: Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MVZ: Javier Alberto Carballar Osorio  
Director General del IBANQROO

Elaboró

Revisó

Autorizó



**Identificación de Involucrados**

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Instituto Quintanarroense de la Juventud. Atiende de manera directa a las juventudes con acciones para impulsar la participación de de estos, en áreas STEAM.	Coordinar acciones para estimular la participación de las y los jóvenes en divulgación y desarrollo en temas de Ciencia, Tecnología, Ingeniería, Artes y Matemáticas	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	6
Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca. Atiende de manera directa a la comunidad agropecuaria, ganadera, pesquera y acuícola con acciones encaminadas a su desarrollo e innovación.	Desarrollo de convenios con instituciones y organizaciones para el impulso y desarrollo Tecnológico y Científico del Agro de Quintana Roo.	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	7
Secretaría de Desarrollo Económico. Atiende de manera directa a la comunidad con actividad económica artesanal a través de apoyos con catálogos digitales y comercio electrónico.	Coordinación interinstitucional para el desarrollo de nuevas oportunidades de comercialización de productos artesanales y buscar la competitividad del empresariado a través de la tecnología.	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	8
Secretaría de Turismo. Atiende de manera directa la promoción del turismo cultural y de manera indirecta a las comunidades con gastronomía, artesanía, arqueológicas, rurales, entre otros.	Acciones para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación a través de la Promoción de turismo cultural con enfoque en Humanidades; Turismo inclusivo.	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	12
Secretaría de Ecología y Medio Ambiente. Atiende de manera directa a su población objetivo con la participación activa en actividades de protección del medio ambiente	Desarrollo de las ferias ambientales que formenten e impulsen las Humanidades, Ciencias, Tecnología e Innovación realizadas	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	13
Secretaría de Educación de Q. Roo. Atiende de manera directa las instituciones de nivel superior con proyectos para el impulso de la ciencia y de manera indirecta a estudiantes de dichas instituciones.	Coordina la instrumentación de proyectos para el impulso de las ciencias en instituciones de nivel superior.	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	2
Secretaría de las Mujeres. Atiende de manera directa las mujeres jóvenes y adolescentes con becas para cursar talleres de iniciación en actividades formativas en vocaciones STEAM	Implementación del proyecto TEcnoloChicas dirigida a mujeres jóvenes y adolescentes con becas para talleres formativos en temas STEAM	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	5
Secretaría de Salud. Atiende de manera directa a instituciones de la salud con convenios para promover la investigación y la ética en la salud; y de manera indirecta a la población en general que usa los servicios estatales de salud.	Promover la investigación y la ética en salud con la colaboración interinstitucional a través de firmas de convenios alineado a la normatividad vigente aplicable para toma de decisiones con base en evidencia científica.	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	11
Consejo Quintanarroense de Humanidades, Ciencias y Tecnologías	Recibir dirección y servir de enlace como Ente articulador entre las dependencias estatales, instituciones de nivel superior y demás para diseñar políticas públicas y generar un entorno de colaboración que impulse el desarrollo científico, humanístico, tecnológico y de innovación en Q. Roo	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	1
Comisión del Deporte de Quintana Roo. Atiende de manera directa a deportistas y entrenadores en temas relacionados con la ciencia en el deporte.	Vincular la ciencia con en el deporte y fomentar su interés en deportistas y entrenadores de los 11 municipios del Estado.	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	9
Instituto Quintanarroense de Innovación y Tecnología. Atiende de manera indirecta a zonas rurales y urbanas a través de servicios de internet instalados a cargo de la Dirección de Gobierno Digital de la Agencia de Transformación Digital	Apertura de mayores sitios con servicio de internet de libre acceso para la población en zonas rurales y urbanas, considerando los puntos de acceso añadidos al programa de CFE TEIT.	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	3

MMZC. Miguel Mateo Sabido Iltzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Iltzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Iltzá

Director General del IBANQROO

**Elaboró**

**Revisó**

**Autorizó**

Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo. Atiende de manera directa a la comunidad a través de la actividad de cultura y educación ambiental y de manera indirecta por medio del monitoreo comunitario de los proyectos.	Coordinar proyectos para el estudio y análisis en materia de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas con la finalidad tomar decisiones conforme a los resultados	Obligaciones: Las que se derivan de la Ley de Planeación del Gobierno del Estado de Quintana Roo y la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	4



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Elaboró



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Revisó



MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

Autorizó



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-02

Análisis del Problema (Árbol de Problemas)

#### EFFECTO SUPERIOR

La desarticulación institucional y la falta de capacidades en ciencia y tecnología debilitan el que hacer gubernamental, profundizan las desigualdades y limitan el desarrollo sostenible y sustentable de Quintana Roo

#### EFFECTO DIRECTO

ED1 - Políticas Públicas desarticuladas y de bajo impacto

#### EFFECTO INDIRECTO

EI1.1 - Programas y acciones de manera aislada, sin sinergias entre instituciones.

#### EFFECTO DIRECTO

ED2 - Profundización de las desigualdades territoriales

#### EFFECTO INDIRECTO

EI2.1 - Falta de capacidades técnicas y de coordinación impide que se desarrollen los municipios marginados

#### EFFECTO DIRECTO

ED3 - Desaprovechamiento del conocimiento científico

#### EFFECTO INDIRECTO

EI3.1 - Diseño de políticas, poco pertinentes, desconectadas de la realidad

#### EFFECTO DIRECTO

ED4 - Dificultad para la creación de alianzas estratégicas

#### EFFECTO INDIRECTO

EI4.1 - Debilitamiento de la vinculación academia-gobierno-sector productivo



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Elaboró



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Revisó



MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

Autorizó



**EFFECTO DIRECTO**

ED5 - Baja capacidad de innovación y adaptación Institucional

**EFFECTO INDIRECTO**

EI5.1 - Las instituciones no logran modernizarse, adoptar tecnologías ni mejorar sus procesos

**PROBLEMA CENTRAL**

Las instituciones públicas y académicas de Quintana Roo carecen de articulación efectiva para atender las necesidades de la población y de la comunidad científica en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.

**CAUSA DIRECTA**

CD1 - Escaso número de Proyectos para el impulso de las ciencias a través de las universidades

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.1 - Escasas Jornadas de Humanidades, Ciencias y Tecnologías en Bacalar

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.10 - Poca participación del personal docente y estudiantil en Ferias Científicas, Talleres y Congresos

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.2 - Pocas capacitaciones al profesorado para la UT Cancún

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.3 - Insuficientes programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación de la UTCh

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.4 - Escasos proyectos colaborativos finalizados en Tulum

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.5 - Pocos programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en la Riviera Maya

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.6 - Insuficientes proyectos para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en Felipe Carrillo Puerto

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.7 - Pocos espacios de colaboración para la investigación

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.8 - Escasa gestión de proyectos de investigación aplicada

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.9 - Limitada formación de jóvenes investigadores

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Elaboró**

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Revisó**

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**



**CAUSA DIRECTA**

CD10 - Limitado número de proyectos para la protección ambiental

**CAUSA INDIRECTA**

CI10.1 - Insuficientes monitoreos a fauna marina en estado larvario

**CAUSA INDIRECTA**

CI10.2 - Poca educación ambiental

**CAUSA INDIRECTA**

CI10.3 - Insuficiente supervisión de la fauna silvestre

**CAUSA INDIRECTA**

CI10.4 - Escaso interés de las autoridades y ciudadanía en general en temas protección ambiental

**CAUSA DIRECTA**

CD11 - Insuficientes sitios con internet abierto

**CAUSA INDIRECTA**

CI11.1 - Limitado número de torres para proporcionar el servicio de internet abierto

**CAUSA INDIRECTA**

CI11.2 - Poca seguimiento de las condiciones de las torres de internet

**CAUSA INDIRECTA**

CI11.3 - Insuficiente monitoreo a los sitios con internet

**CAUSA DIRECTA**

CD12 - Reducido número de proyectos Ciencia-Deporte

**CAUSA INDIRECTA**

CI12.1 - Escasas convocatorias para actualización de la ciencia en el deporte

**CAUSA INDIRECTA**

CI12.2 - Poca participación por parte de los entrenadores y atletas

**CAUSA DIRECTA**

CD13 - Pocos proyectos de turismo con enfoque humanístico

**CAUSA INDIRECTA**

CI13.1 - Escasa emisión de convocatorias de eventos turísticos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Elaboró**

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Revisó**

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**



**CAUSA INDIRECTA**

CI13.2 - Poca promoción y difusión de los eventos turísticos con enfoque humanista

**CAUSA DIRECTA**

CD2 - Poca coordinación con otros entes públicos para realizar consultas previas a la población Indígena y afroamericana.

**CAUSA INDIRECTA**

CI2.1 - Poca participación de la población en las consultas indígenas

**CAUSA DIRECTA**

CD3 - Limitadas capacidades de las adolescentes y mujeres en temas STEAM

**CAUSA INDIRECTA**

CI3.1 - Escasos apoyos para adolescentes y mujeres para temas STEAM

**CAUSA DIRECTA**

CD4 - Insuficiencia de programas orientados al desarrollo de habilidades STEAM para adolescentes y juventudes

**CAUSA INDIRECTA**

CI4.1 - Escaso interés por parte de los jóvenes en capacitarse en áreas STEAM a través de los centros formativos

**CAUSA DIRECTA**

CD5 - Escasos convenios para la investigación en salud

**CAUSA INDIRECTA**

CI5.1 - Insuficientes gestiones que promueven la investigación en Salud

**CAUSA DIRECTA**

CD6 - Limitado número convenios para la investigación en el Sector primario

**CAUSA INDIRECTA**

CI6.1 - Insuficientes gestiones que promueven la investigación del Sector Primario

**CAUSA DIRECTA**

CD7 - Programas insuficientes orientados a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación

**CAUSA INDIRECTA**

CI7.1 - Insuficientes acciones que promuevan las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Elaboró**

**Revisó**

**Autorizó**



**CAUSA DIRECTA**

CD8 - Insuficientes acciones en materia de educación para la prevención de la contaminación ambiental.

**CAUSA INDIRECTA**

CI8.1 - Poca implementación de campañas de difusión en materia de prevención y control de la contaminación ambiental

**CAUSA INDIRECTA**

CI8.2 - Insuficientes gestiones que promueven la cultura ambiental

**CAUSA DIRECTA**

CD9 - Poca participación por parte de la comunidad artesanal

**CAUSA INDIRECTA**

CI9.1 - Escasas capacitaciones al sector artesanal

**CAUSA INDIRECTA**

CI9.2 - Apoyo limitado a personas artesanas

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Elaboró**

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Revisó**

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación  
 EJERCICIO FISCAL: 2026

#### MML-03 Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)

##### FIN SUPERIOR

La articulación institucional y la suficientes capacidades en ciencia y tecnología fortalecen el quehacer gubernamental, reducen las desigualdades y fortalece el desarrollo sostenible y sustentable de Quintana Roo

##### FIN DIRECTO

FD1 - Políticas Públicas articuladas y de alto impacto.

##### FIN INDIRECTO

FI1.1 - Programas y acciones de manera cooperativa , en sinergia entre instituciones.

##### FIN DIRECTO

FD2 - Reducción de las desigualdades territoriales.

##### FIN INDIRECTO

FI2.1 - Suficientes capacidades técnicas y de coordinación fortalece el desarrollo de los municipios marginados.

##### FIN DIRECTO

FD3 - Aprovechamiento del conocimiento científico.

##### FIN INDIRECTO

FI3.1 - Diseño de políticas, pertinentes, conectadas la realidad.

##### FIN DIRECTO

FD4 - Consolidación para la creación de alianzas estratégicas.

##### FIN INDIRECTO

FI4.1 - Fortalecimiento de la vinculación academia-gobierno-sector productivo.

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Elaboró

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Revisó

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

Autorizó



**FIN DIRECTO**

FD5 - Alta capacidad de innovación y adaptación institucional.

**FIN INDIRECTO**

FI5.1 - Las instituciones logran modernizarse y adaptarse a tecnologías para mejorar sus procesos.

**OBJETIVO CENTRAL**

Las instituciones públicas y académicas de Quintana Roo carecen de articulación efectiva para atender las necesidades de la población y de la comunidad científica en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.

**MEDIO DIRECTO**

MD1 - Amplio número de Proyectos para el impulso de las ciencias a través de las universidades.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.1 - Incremento de Jornadas de Humanidades, Ciencias y Tecnologías en Bacalar.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.10 - Mayor participación del personal docente y estudiantil en Ferias Científicas, Talleres y Congresos.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.2 - Mayor cantidad de capacitaciones al profesorado para la UT Cancún.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.3 - Mayor cantidad de programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación de la UTCH.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.4 - Incremento de proyectos colaborativos finalizados en Tulum.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.5 - Mayor cantidad de programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en la Riviera Maya.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.6 - Suficientes proyectos para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en Felipe Carrillo Puerto.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.7 - Mejores espacios de colaboración para la investigación.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.8 - Amplia gestión de proyectos de investigación aplicada.

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.9 - Amplia formación de jóvenes investigadores.

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Elaboró**

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Revisó**

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**

**MEDIO DIRECTO**

MD10 - Incremento número de proyectos para la protección ambiental.

**MEDIO INDIRECTO**

MI10.1 - Gran número en monitoreos a fauna marina en estado larvario.

**MEDIO INDIRECTO**

MI10.2 - Mejor educación ambiental.

**MEDIO INDIRECTO**

MI10.3 - Mayor supervisión de la fauna silvestre.

**MEDIO INDIRECTO**

MI10.4 - Amplio interés de las autoridades y ciudadanía en general en temas protección ambiental.

**MEDIO DIRECTO**

MD11 - Suficientes sitios con internet abierto.

**MEDIO INDIRECTO**

MI11.1 - Mayor número de torres para proporcionar el servicio de internet abierto.

**MEDIO INDIRECTO**

MI11.2 - Mayor seguimiento al estado de las torres de internet.

**MEDIO INDIRECTO**

MI11.3 - Mayor cantidad en monitoreo a los sitios con internet.

**MEDIO DIRECTO**

MD12 - Mayor número de proyectos Ciencia-Deporte

**MEDIO INDIRECTO**

MI12.1 - Incremento en convocatorias para actualización de la ciencia en el deporte.

**MEDIO INDIRECTO**

MI12.2 - Mayor participación por parte de los entrenadores y atletas.

**MEDIO DIRECTO**

MD13 - Mayor número de proyectos de turismo con enfoque humanístico.

**MEDIO INDIRECTO**

MI13.1 - Mayor emisión de convocatorias de eventos turísticos.

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Elaboró**

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Revisó**

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**



**MEDIO INDIRECTO**

MI13.2 - Amplia promoción y difusión de los eventos turísticos con enfoque humanista.

**MEDIO DIRECTO**

MD2 - Mayor coordinación con otros entes públicos para realizar consultas previas a la población indígena y afroamericana.

**MEDIO INDIRECTO**

MI2.1 - Mayor participación de la población en las consultas indígenas.

**MEDIO DIRECTO**

MD3 - Mayor capacidad de las adolescentes y mujeres en temas STEAM.

**MEDIO INDIRECTO**

MI3.1 - Amplio número de apoyos para adolescentes y mujeres para temas STEAM.

**MEDIO DIRECTO**

MD4 - Mayor cantidad de programas orientados al desarrollo de habilidades STEAM para adolescentes y juveniles.

**MEDIO INDIRECTO**

MI4.1 - Amplio interés por parte de los jóvenes en capacitarse en áreas STEAM a través de los centros formativos.

**MEDIO DIRECTO**

MD5 - Incremento número de convenios para la investigación en salud.

**MEDIO INDIRECTO**

MI5.1 - Mayor número de gestiones que promueven la investigación en Salud.

**MEDIO DIRECTO**

MD6 - Amplio número convenios para la investigación en el Sector primario.

**MEDIO INDIRECTO**

MI6.1 - Mayor cantidad de gestiones que promueven la investigación del Sector Primario.

**MEDIO DIRECTO**

MD7 - Amplio número de programas orientados a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación

**MEDIO INDIRECTO**

MI7.1 - Incremento de acciones que promuevan las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Elaboró**

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Revisó**

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**



**MEDIO DIRECTO**

MDS - Mayor número de acciones en materia de educación para la prevención de la contaminación ambiental.

**MEDIO INDIRECTO**

MIS.1 - Mayor implementación de campañas de difusión en materia de prevención y control de la contaminación ambiental.

**MEDIO INDIRECTO**

MIS.2 - Incremento en gestiones que promueven la cultura ambiental.

**MEDIO DIRECTO**

MD9 - Gran número de participación por parte de la comunidad artesanal.

**MEDIO INDIRECTO**

MIS.1 - Gran número de capacitaciones al sector artesanal.

**MEDIO INDIRECTO**

MIS.2 - Amplio apoyo a personas artesanas.

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora  
Regulatoria y Archivos

**Elaboró**

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora  
Regulatoria y Archivos

**Revisó**

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
<b>PROGRAMA PRESUPUESTARIO:</b>	Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación
<b>EJERCICIO FISCAL:</b>	2026

<b>MML-04</b>	<b>Selección de Alternativas</b>
---------------	----------------------------------

<b>Objetivo del Programa Presupuestario:</b>	Las instituciones públicas y académicas de Quintana Roo carecen de articulación efectiva para atender las necesidades de la población y de la comunidad científica en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.
--	---

*NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.*

**Identificación y Análisis de Alternativas de Solución**

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
1 - Amplio número de Proyectos para el impulso de las ciencias a través de las universidades.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>1</b>
1.1 - Incremento de Jornadas de Humanidades, Ciencias y Tecnologías en Bacalar.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>1.1</b>
1.9 - Amplia formación de jóvenes investigadores.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>1.10</b>
1.10 - Mayor participación del personal docente y estudiantil en Ferias Científicas, Talleres y Congresos.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>1.2</b>
1.2 - Mayor cantidad de capacitaciones al profesorado para la UT Cancún.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>1.3</b>
1.3 - Mayor cantidad de programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación de la UTCH.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>1.4</b>

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio  
Director General del IBANQROO

**Elaboró**

**Revisó**

**Autorizó**



NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

**Identificación y Análisis de Alternativas de Solución**

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
1.4 - Incremento de proyectos colaborativos finalizados en Tulum.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	1.5
1.5 - Mayor cantidad de programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en la Riviera Maya.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	1.6
1.6 - Suficientes proyectos para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en Felipe Carrillo Puerto.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	1.7
1.7 - Mejores espacios de colaboración para la investigación.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	1.8
1.8 - Amplia gestión de proyectos de investigación aplicada.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	1.9
6 - Amplio número convenios para la investigación en el Sector primario.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	10
6.1 - Mayor cantidad de gestiones que promueven la investigación del Sector Primario.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	10.1
7 - Amplio número de programas orientados a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	11
7.1 - Incremento de acciones que promuevan las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	11.1
8 - Mayor número de acciones en materia de educación para la prevención de la contaminación ambiental.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	12

  
MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

  
MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

  
MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio  
Director General del IBANQROO

**Elaboró**

**Revisó**

**Autorizó**



NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

**Identificación y Análisis de Alternativas de Solución**

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
8.1 - Mayor implementación de campañas de difusión en materia de prevención y control de la contaminación ambiental.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	12.1
8.2 - Incremento en gestiones que promueven la cultura ambiental.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	12.2
9 - Gran número de participación por parte de la comunidad artesanal.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	13
9.1 - Gran número de capacitaciones al sector artesanal.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	13.1
9.2 - Amplio apoyo a personas artesanas.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	13.2
10 - Incremento número de proyectos para la protección ambiental.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	2
10.1 - Gran número en monitoreos a fauna marina en estado larvario.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	2.1
10.2 - Mejor educación ambiental.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	2.2
10.3 - Mayor supervisión de la fauna silvestre.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	2.3
10.4 - Amplio interés de las autoridades y ciudadanía en general en temas protección ambiental.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	2.4



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos



MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio  
Director General del IBANQROO

**Elaboró**

**Revisó**

**Autorizó**



NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

**Identificación y Análisis de Alternativas de Solución**

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
11 - Suficientes sitios con internet abierto.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>3</b>
11.1 - Mayor número de torres para proporcionar el servicio de internet abierto.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>3.1</b>
11.2 - Mayor seguimiento al estado de las torres de internet.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>3.2</b>
11.3 - Mayor cantidad en monitoreo a los sitios con internet.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>3.3</b>
12 - Mayor número de proyectos Ciencia-Deporte	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>4</b>
12.1 - Incremento en convocatorias para actualización de la ciencia en el deporte.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>4.1</b>
12.2 - Mayor participación por parte de los entrenadores y atletas.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>4.2</b>
13 - Mayor número de proyectos de turismo con enfoque humanístico.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>5</b>
13.1 - Mayor emisión de convocatorias de eventos turísticos.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>5.1</b>
13.2 - Amplia promoción y difusión de los eventos turísticos con enfoque humanista.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			<b>2</b>	<b>5.2</b>



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
 Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos



MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio  
 Director General del IBANQROO

**Elaboró**

**Revisó**

**Autorizó**



NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

**Identificación y Análisis de Alternativas de Solución**

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
2 - Mayor coordinación con otros entes públicos para realizar consultas previas a la población indígena y afroamericana.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	6
2.1 - Mayor participación de la población en las consultas indígenas.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	6.1
3 - Mayor capacidad de las adolescentes y mujeres en temas STEAM.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	7
3.1 - Amplio número de apoyos para adolescentes y mujeres para temas STEAM.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	7.1
4 - Mayor cantidad de programas orientados al desarrollo de habilidades STEAM para adolescentes y juveniles.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	8
4.1 - Amplio interés por parte de los jóvenes en capacitarse en áreas STEAM a través de los centros formativos.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	8.1
5 - Incremento número de convenios para la investigación en salud.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	9
5.1 - Mayor número de gestiones que promueven la investigación en Salud.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	9.1



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Elaboró**



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Revisó**



MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación  
EJERCICIO FISCAL: 2026

#### MML-05 Estructura Analítica por Programa Presupuestario

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
<b>EFFECTOS</b> La desarticulación institucional y la falta de capacidades en ciencia y tecnología debilitan el que hacer gubernamental, profundizan las desigualdades y limitan el desarrollo sostenible y sustentable de Quintana Roo	<b>FINES</b> La articulación institucional y la suficientes capacidades en ciencia y tecnología fortalecen el quehacer gubernamental, reducen las desigualdades y fortalece el desarrollo sostenible y sustentable de Quintana Roo	Fin	F - Contribuir a incrementar la Tasa de la población activa en Quintana Roo en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	1.- Participación activa por parte de la involucrar a actores locales, incluyendo pueblos originarios, en el diseño y ejecución de proyecto. 2.- Reducción de desigualdades entre zonas urbanas y rurales 3.- Reducción de brechas de género 4.- Fomento de vocaciones tempranas y valoración social de la ciencia como herramienta de transformación
<b>PROBLEMA</b> Las instituciones públicas y académicas de Quintana Roo carecen de articulación efectiva para atender las necesidades de la población y de la comunidad científica en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	<b>OBJETIVO</b> Las instituciones públicas y académicas de Quintana Roo carecen de articulación efectiva para atender las necesidades de la población y de la comunidad científica en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	Propósito	P - Las instituciones públicas y académicas de Quintana Roo se articulan de manera efectiva para atender las necesidades de la población y de la comunidad científica en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	1 Políticas públicas con base científica y alto impacto 2 Fortalecimiento del talento local y retención de capacidades 3 Integración de conocimientos científicos
<b>CAUSAS DIRECTAS</b> CD1 Escaso número de Proyectos para el impulso de las ciencias a través de las universidades	<b>MEDIOS DIRECTOS</b> MD1 Amplio número de Proyectos para el impulso de las ciencias a través de las universidades.	Componente	C01 - Proyectos de conservación vida submarina y de ecosistemas terrestres implementados	
<b>CAUSAS INDIRECTAS</b> CI1.1 Escasas Jornadas de Humanidades, Ciencias y Tecnologías en Bacalar	<b>MEDIOS INDIRECTOS</b> MI1.1 Incremento de Jornadas de Humanidades, Ciencias y Tecnologías en Bacalar.	Actividad	C01.A01 - Monitoreo de larvas de peces en la Bahía de Chetumal	
CI1.2 Pocas capacitaciones al profesorado para la UT Cancún	MI1.2 Mayor cantidad de capacitaciones al profesorado para la UT Cancún.	Actividad	C01.A02 - Impartición de educación ambiental en las áreas Naturales Protegidas Estatales y zonas de influencia en el Estado de Quintana Roo.	
CI1.3 Insuficientes programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación de la UTCH	MI1.3 Mayor cantidad de programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación de la UTCH.	Actividad	C01.A03 - Monitoreo comunitario de fauna silvestre en la Reserva Estatal Santuario del Manatí Bahía de Chetumal	
CI1.4 Escasos proyectos colaborativos finalizados en Tulum	MI1.4 Incremento de proyectos colaborativos finalizados en Tulum.	Actividad	C01.A04 - Capacitación en materia de biodiversidad, vida silvestre y bienestar animal.	
CD2 Poca coordinación con otros entes públicos para realizar consultas previas a la población indígena y afromexicana.	MD2 Mayor coordinación con otros entes públicos para realizar consultas previas a la población indígena y afromexicana.			

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio  
Director General del IBANQROO

Elaboró

Revisó

Autorizó



Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
CD3 Limitadas capacidades de las adolescentes y mujeres en temas STEAM	MD3 Mayor capacidad de las adolescentes y mujeres en temas STEAM.			
CD4 Insuficiencia de programas orientados al desarrollo de habilidades STEAM para adolescentes y juventudes	MD4 Mayor cantidad de programas orientados al desarrollo de habilidades STEAM para adolescentes y juventudes.			
CD5 Escasos convenios para la investigación en salud	MD5 Incremento número de convenios para la investigación en salud.			
CD6 Limitado número convenios para la investigación en el Sector primario	MD6 Amplio número convenios para la investigación en el Sector primario.			
CD7 Programas insuficientes orientados a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación	MD7 Amplio número de programas orientados a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación			
CD8 Insuficientes acciones en materia de educación para la prevención de la contaminación ambiental.	MD8 Mayor número de acciones en materia de educación para la prevención de la contaminación ambiental.			
CD9 Poca participación por parte de la comunidad artesanal	MD9 Gran número de participación por parte de la comunidad artesanal.			
CD10 Limitado número de proyectos para la protección ambiental	MD10 Incremento número de proyectos para la protección ambiental.			
CD11 Insuficientes sitios con internet abierto	MD11 Suficientes sitios con internet abierto.			
CD12 Reducido número de proyectos Ciencia-Deporte	MD12 Mayor número de proyectos Ciencia-Deporte			
CD13 Pocos proyectos de turismo con enfoque humanístico	MD13 Mayor número de proyectos de turismo con enfoque humanístico.			
CI1.5 Pocos programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en la Riviera Maya	MI1.5 Mayor cantidad de programas para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en la Riviera Maya.			
CI1.6 Insuficientes proyectos para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en Felipe Carrillo Puerto	MI1.6 Suficientes proyectos para el fortalecimiento de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en Felipe Carrillo Puerto.			
CI1.7 Pocos espacios de colaboración para la investigación	MI1.7 Mejores espacios de colaboración para la investigación.			
CI1.8 Escasa gestión de proyectos de investigación aplicada	MI1.8 Amplia gestión de proyectos de investigación aplicada.			
CI1.9 Limitada formación de jóvenes investigadores	MI1.9 Amplia formación de jóvenes investigadores.			
CI1.10 Poca participación del personal docente y estudiantil en Ferias Científicas, Talleres y Congresos	MI1.10 Mayor participación del personal docente y estudiantil en Ferias Científicas, Talleres y Congresos.			
CI2.1 Poca participación de la población en las consultas indígenas	MI2.1 Mayor participación de la población en las consultas indígenas.			
CI3.1 Escasos apoyos para adolescentes y mujeres para temas STEAM	MI3.1 Amplio número de apoyos para adolescentes y mujeres para temas STEAM.			
CI4.1 Escaso interés por parte de los jóvenes en capacitarse en áreas STEAM a través de los centros formativos	MI4.1 Amplio interés por parte de los jóvenes en capacitarse en áreas STEAM a través de los centros formativos.			
CI5.1 Insuficientes gestiones que promueven la investigación en Salud	MI5.1 Mayor número de gestiones que promueven la investigación en Salud.			

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Director General del IBANQROO

Elaboró

Revisó

Autorizó



Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
CI6.1 Insuficientes gestiones que promuevan la investigación del Sector Primario	MI6.1 Mayor cantidad de gestiones que promuevan la investigación del Sector Primario.			
CI7.1 Insuficientes acciones que promuevan las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación	MI7.1 Incremento de acciones que promuevan las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación			
CI8.1 Poca implementación de campañas de difusión en materia de prevención y control de la contaminación ambiental	MI8.1 Mayor implementación de campañas de difusión en materia de prevención y control de la contaminación ambiental.			
CI8.2 Insuficientes gestiones que promuevan la cultura ambiental	MI8.2 Incremento en gestiones que promuevan la cultura ambiental.			
CI9.1 Escasas capacitaciones al sector artesanal	MI9.1 Gran número de capacitaciones al sector artesanal.			
CI9.2 Apoyo limitado a personas artesanas	MI9.2 Amplio apoyo a personas artesanas.			
CI10.1 Insuficientes monitoreos a fauna marina en estado larvario	MI10.1 Gran número en monitoreos a fauna marina en estado larvario.			
CI10.2 Poca educación ambiental	MI10.2 Mejor educación ambiental.			
CI10.3 Insuficiente supervisión de la fauna silvestre	MI10.3 Mayor supervisión de la fauna silvestre.			
CI10.4 Escaso interés de las autoridades y ciudadanía en general en temas protección ambiental	MI10.4 Amplio interés de las autoridades y ciudadanía en general en temas protección ambiental.			
CI11.1 Limitado número de torres para proporcionar el servicio de internet abierto	MI11.1 Mayor número de torres para proporcionar el servicio de internet abierto.			
CI11.2 Poco seguimiento de las condiciones de las torres de internet	MI11.2 Mayor seguimiento al estado de las torres de internet.			
CI11.3 Insuficiente monitoreo a los sitios con internet	MI11.3 Mayor cantidad en monitoreo a los sitios con internet.			
CI12.1 Escasas convocatorias para actualización de la ciencia en el deporte	MI12.1 Incremento en convocatorias para actualización de la ciencia en el deporte.			
CI12.2 Poca participación por parte de los entrenadores y atletas	MI12.2 Mayor participación por parte de los entrenadores y atletas.			
CI13.1 Escasa emisión de convocatorias de eventos turísticos	MI13.1 Mayor emisión de convocatorias de eventos turísticos.			
CI13.2 Poca promoción y difusión de los eventos turísticos con enfoque humanista	MI13.2 Amplia promoción y difusión de los eventos turísticos con enfoque humanista.			



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Elaboró



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Revisó



MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

Autorizó



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-06</b>	<b>Matriz de Indicadores para Resultados</b>
---------------	--

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)			
Eje	Programa del P.E.D.	Objetivo	Estrategia
04 - EJE 4: MEDIO AMBIENTE Y CRECIMIENTO SUSTENTABLE.	TEMA 4.19 MEDIO AMBIENTE Y SUSTENTABILIDAD.	04-19 - Impulsar en el estado el crecimiento sostenible bajo en carbono alineado con los objetivos de la Agenda 2030, basado en la conservación de nuestra biodiversidad, con enfoque territorial y de derechos humanos, mediante una responsabilidad compartida de acuerdos y compromisos colectivos, que integre soluciones basadas en la naturaleza, que sea cercano, incluyente, participativo y con bienestar para todas y todos, en un entorno libre de contaminación.	04-19-01 - Promover a través de políticas públicas ambientales transversales, un desarrollo integral, equilibrado y sostenible, con apego al Estado de Derecho, que fomenten la conservación, protección y monitoreo de los ecosistemas y la biodiversidad, bajo un crecimiento ordenado, considerando la inclusión social y mejorando la calidad de vida de las y los quintanarroenses.

Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.)				
Programa de Desarrollo	Tipo de P.D.	Tema	Objetivo	Estrategia
21 - PROGRAMA ESPECIAL PARA EL FOMENTO E IMPULSO DE LAS HUMANIDADES, CIENCIAS, TECNOLOGÍAS E INNOVACIÓN	Especial	Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación para el Bienestar	21-01 - Contribuir a incrementar la Tasa de la población activa en Quintana Roo en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	21-01-01 - Fomentar e impulsar las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación
21 - PROGRAMA ESPECIAL PARA EL FOMENTO E IMPULSO DE LAS HUMANIDADES, CIENCIAS, TECNOLOGÍAS E INNOVACIÓN	Especial	Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación para el Bienestar	21-01 - Contribuir a incrementar la Tasa de la población activa en Quintana Roo en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	21-01-02 - Implementación de acciones y/o proyectos para el Fomento e Impulso de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en el Estado de Quintana Roo

Alineación Funcional			
Finalidad:	2 - Desarrollo Social	Función:	21 - Protección Ambiental

**Misión**  
MISIÓN: Establecer la política ambiental y de bienestar animal necesarias para conservar el patrimonio natural de Quintana Roo y dar un trato digno a los animales, a través del fortalecimiento de las Áreas Naturales Protegidas y la cultura de protección y bienestar de los animales, promoviendo la participación activa de la sociedad y el uso sustentable de los recursos naturales.

**Visión**  
VISIÓN: El Instituto de Biodiversidad y Áreas naturales Protegidas es una institución incluyente y comprometida con la conservación del capital natural estatal, que trabaja con alianzas sociales sólidas para generar una cultura de respeto y trato digno a los animales. Es reconocido a nivel nacional como institución líder y eficiente para conservar y proteger la Biodiversidad, las Áreas Naturales protegidas y bienestar animal en el Estado.

**Objeto del Ente**  
Conducir la política estatal en materia de áreas naturales protegidas, bienestar animal y biodiversidad, con la finalidad de salvaguardar y fomentar el uso sustentable de los recursos naturales, fortaleciendo el sistema de áreas naturales protegidas y procurando el bienestar animal y la biodiversidad que existe en el Estado

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Elaboró**

**Revisó**

**Autorizó**



Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Fin	F - Contribuir a incrementar la Tasa de la población activa en Quintana Roo en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	2101101 - Tasa de la población activa en Quintana Roo en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación (HCTI)	Reporte oficial del COQHICYT2025 <a href="https://coqhcyt.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion-2025/">https://coqhcyt.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion-2025/</a> Director(a) General del COQHICYT <a href="https://coqhcyt.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion-2025/">https://coqhcyt.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion-2025/</a>	Las instituciones públicas, privadas, académicas y sociales implementan proyectos en materia de humanidades, ciencias, tecnologías e innovación
Propósito	P - Las instituciones públicas y académicas de Quintana Roo se articulan de manera efectiva para atender las necesidades de la población y de la comunidad científica en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.	21010102 - Porcentaje de Instituciones que colaboran con acciones y/o proyectos	Reportes oficiales emitidos por el COQHICYT Director(a) General del COQHICYT <a href="https://coqhcyt.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion-2025/">https://coqhcyt.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion-2025/</a>	El interés de la población quintanarroense hacia las humanidades, ciencias, tecnologías e innovación aumenta
Componente	C01 - Proyectos de conservación vida submarina y de ecosistemas terrestres implementados	1 - Porcentaje de avance del Proyecto de conservación vida submarina y de ecosistemas terrestres obtenido	Informes finales <a href="https://ibanqroo.qroo.gob.mx/">https://ibanqroo.qroo.gob.mx/</a>	Suficiente participación social, y las condiciones ambientales son las adecuadas para la realización de los monitoreos y actividades ambientales.
Actividad	C01.A01 - Monitoreo de larvas de peces en la Bahía de Chetumal	1 - Porcentaje de avance del monitoreo de larvas de peces en la Bahía de Chetumal	Reporte final <a href="https://ibanqroo.qroo.gob.mx/">https://ibanqroo.qroo.gob.mx/</a>	Participación comunitaria suficiente y condiciones meteorológicas adecuadas para realizar el monitoreo
Actividad	C01.A02 - Impartición de educación ambiental en las áreas Naturales Protegidas Estatales y zonas de influencia en el Estado de Quintana Roo.	02 - Porcentaje de acciones de participación social en temas de educación y cultura para las Áreas Naturales Protegidas Estatales.	Reporte Trimestral <a href="https://ibanqroo.qroo.gob.mx/">https://ibanqroo.qroo.gob.mx/</a>	Se cuenta con la participación de las comunidades
Actividad	C01.A03 - Monitoreo comunitario de fauna silvestre en la Reserva Estatal Santuario del Manatí Bahía de Chetumal	03 - Porcentaje de avance de los monitoreos Comunitarios de Fauna Silvestre en la Reserva Estatal Santuario del Manatí Bahía de Chetumal.	Informe trimestral <a href="https://ibanqroo.qroo.gob.mx/">https://ibanqroo.qroo.gob.mx/</a>	Todos los miembros de la comunidad participan y las condiciones meteorológicas son adecuadas para llevar a cabo la actividad
Actividad	C01.A04 - Capacitación en materia de biodiversidad, vida silvestre y bienestar animal.	04 - Porcentaje de personas capacitadas y/o participando en materia de biodiversidad, vida silvestre y bienestar animal.	Informe trimestral <a href="https://ibanqroo.qroo.gob.mx/">https://ibanqroo.qroo.gob.mx/</a>	Todos los participantes asisten a las capacitaciones en materia de biodiversidad, vida silvestre y bienestar animal.



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Elaboró



MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Revisó



MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

Autorizó



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	211117240-1101 - Despacho de la Dirección General del Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo.
NIVEL:	FIN
RESUMEN NARRATIVO:	F - Contribuir a incrementar la Tasa de la población activa en Quintana Roo en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.
INDICADOR:	2101101 - Tasa de la población activa en Quintana Roo en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación (HCTI)
FÓRMULA:	(Total de la población activa en materia Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación en el año/Población de 5 a 60 años y más del Estado de Quintana Roo) *100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?		✗		Se necesita una inversión considerable para realizar las actividades
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>87.50</b>

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

Elaboró

Revisó

Autorizó



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111117240-1101 - Despacho de la Dirección General del Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo.
NIVEL:	PROPOSITO
RESUMEN NARRATIVO:	F.P - Las instituciones públicas y académicas de Quintana Roo se articulan de manera efectiva para atender las necesidades de la población y de la comunidad científica en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.
INDICADOR:	21010102 - Porcentaje de Instituciones que colaboran con acciones y/o proyectos
FÓRMULA:	(Entes que participan a través de acciones y/o proyectos/Total de Entes registrado a participar en el Programa Especial para el Fomento e Impulso de las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación)

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?		✗		Se requieren recursos económicos adicionales
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>87.50</b>			

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

Director General del IBANQROO

Elaboró

Revisó

Autorizó



**1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo**

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA  
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación

EJERCICIO FISCAL: 2026

**MML-07**

**Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)**

**Método CREMAA**

UNIDAD RESPONSABLE: 211117240-1101 - Despacho de la Dirección General del Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo.

NIVEL: COMPONENTE

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01 - Proyectos de conservación vida submarina y de ecosistemas terrestres implementados

INDICADOR: 1 - Porcentaje de avance del Proyecto de conservación vida submarina y de ecosistemas terrestres obtenido

FÓRMULA: (Avance alcanzado del Proyecto de conservación vida submarina y de ecosistemas terrestres / Avance total del Proyecto de conservación vida submarina y de ecosistemas terrestres programado)\*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?		✗		Se necesitan recursos adicionales
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Los resultados se utilizan para la toma de decisiones
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>87.50</b>

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Elaboró**

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Revisó**

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**



**1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo**

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA  
 CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación

EJERCICIO FISCAL: 2026

**MML-07**

**Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)**

**Método CREMAA**

UNIDAD RESPONSABLE: 211117240-1402 - Dirección de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y de Archivos

NIVEL: ACTIVIDAD

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A01 - Monitoreo de larvas de peces en la Bahía de Chetumal

INDICADOR: 1 - Porcentaje de avance del monitoreo de larvas de peces en la Bahía de Chetumal

FÓRMULA: (Monitoreo biológico de larvas de peces realizado/Monitoreo biológico de larvas de peces programado) \*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?		✗		Se necesitan recursos adicionales de contrapartida
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Los resultados son utilizados para la toma de decisiones
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>87.50</b>			

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Elaboró**

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

**Revisó**

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

**Autorizó**



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación

EJERCICIO FISCAL: 2026

**MML-07**

**Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)**

#### Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 211117240-1402 - Dirección de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y de Archivos

NIVEL: ACTIVIDAD

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A02 - Impartición de educación ambiental en las áreas Naturales Protegidas Estatales y zonas de influencia en el Estado de Quintana Roo.

INDICADOR: 02 - Porcentaje de acciones de participación social en temas de educación y cultura para las Áreas Naturales Protegidas Estatales.

FÓRMULA: (Actividades de cultura y educación ambiental realizadas/Actividades de cultura y educación ambiental programadas)\*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?		✗		Es necesario mayor financiamiento para la ejecución de las actividades.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>87.50</b>			

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

Elaboró

Revisó

Autorizó



## 1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	211117240-1402 - Dirección de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y de Archivos
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A03 - Monitoreo comunitario de fauna silvestre en la Reserva Estatal Santuario del Manatí Bahía de Chetumal
INDICADOR:	03 - Porcentaje de avance de los monitoreos Comunitarios de Fauna Silvestre en la Reserva Estatal Santuario del Manatí Bahía de Chetumal.
FÓRMULA:	(Monitoreos comunitario de Fauna Silvestre realizados/Monitoreos comunitario de Fauna Silvestre programado)*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?		✗		Porque es necesario el financiamiento para la ejecución de las actividades.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>87.50</b>			

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá

Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio

Director General del IBANQROO

Elaboró

Revisó

Autorizó



**1240 - Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo**

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA  
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: Q004 - Programa Especial de Fomento e Impulso a las Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación  
EJERCICIO FISCAL: 2026

**MML-07**

**Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)**

**Método CREMAA**

UNIDAD RESPONSABLE: 211117240-1401 - Dirección de Biodiversidad y Bienestar Animal  
NIVEL: ACTIVIDAD  
RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A04 - Capacitación en materia de biodiversidad, vida silvestre y bienestar animal.  
INDICADOR: 04 - Porcentaje de personas capacitadas y/o participando en materia de biodiversidad, vida silvestre y bienestar animal.  
FÓRMULA: (Número de personas participantes / Número de personas programadas)\*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?		✗		Porque es necesario el financiamiento para la ejecución de las actividades.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>87.50</b>			

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MMZC. Miguel Mateo Sabido Itzá  
Director de Áreas Naturales Protegidas, Mejora Regulatoria y Archivos

MVZ. Javier Alberto Carballar Osorio  
Director General del IBANQROO

**Elaboró**

**Revisó**

**Autorizó**

